A close-up photograph of several pink flowers, possibly lilies, with soft, layered petals. The lighting is warm and natural, highlighting the texture and color of the blooms. The background is slightly blurred, focusing attention on the foreground flowers.

Værdier og værdibaseret ledelse er udbredt i mange virksomheder. Men de vedtagne værdier spiller ikke den store rolle uden for direktionskontoret, da mange medarbejdere ikke føler noget ejerskab til værdierne og ikke regner dem for noget i deres dagligdag.


Det viser en undersøgelse, som konsulentfirmaet Teglkamp & Co. har gennemført blandt medarbejdere og ledere på private og offentlige virksomheder.

Undersøgelsen med 225 besvarelser viser, at ejerskabet til værdierne ligger hos lederne. Således har 45% af deltagerne i undersøgelsen peget på, at værdierne er formuleret af ledelsen. Lederne ejerskab til værdierne betyder blandt andet at lederne langt bedre kan huske alle værdierne - 66% af lederne mod kun 31% af medarbejderne.

"De tal illustrerer med tydelighed, at der ikke følges op på de vedtagne værdier rundt om i virksomhederne", udtaler direktør Susanne Teglkamp fra Teglkamp & Co. - Men hvis det skal give mening at bruge ressourcer på at formulere et værdisæt i virksomheden og på at præsentere den for virksomhedens organisation, så er det vigtigt, at de gøres til en del af det daglige arbejdsliv efterfølgende, påpeger hun.

Endelig viser undersøgelsen, at det er vigtigt, at en arbejdsplads har et formuleret værdisæt - hvis man altså spørger lederne. Blandt lederne mener 72 procent at værdierne har stor betydning, mens kun 47 procent af medarbejderne kan se ideen med formulerede værdier i forhold til det daglige arbejde. □

Læs mere om undersøgelsen på [www.tegkamp.dk](http://www.tegkamp.dk)



For hver 10. deltager  
i undersøgelsen betød  
virksomhedens værdier  
meget for valget af jobbet.

# Værdisættet skal gøres til en del af dagligdagen

---

*Mange virksomheder har nedskrevet et grundlæggende værdisæt, som man ønsker, at både medarbejdere og ledelse arbejder ud fra.*