

Om at netværke

Af: *Susanne Teglkamp, Teglkamp & Co.* www.tegkamp.dk

Forleden blev jeg kontaktet af en mand, jeg havde gået i skole med. Først havde jeg ingen anelse om, hvem han var, men efter lidt forklaringer kunne jeg da godt huske ham, selvom vi ikke havde haft kontakt de sidste 20 år. Han ville gerne have et nyt job, så nu ringede han til mig for at få mig til at hjælpe ham. Han havde hørt, at man skal bruge sit netværk og da vi have gået i skole sammen en gang, var jeg ifølge ham en del af hans netværk. Nu er der bare lige det, at sådan virker netværk ikke. Han og jeg har ikke noget netværk sammen. At netværke er en rigtig god idé, men det er vigtigt at kende spillereglerne, hvis det skal virke.

Hvad er netværk?

At netværke er ikke nyt, vi har bare fået langt større fokus på det i de senere år. Et netværk er en kreds af mennesker, som har mere eller mindre tætte relationer. Netværket kan være personligt relateret, det vil sige at kontakterne er knyttet op til en person og hvor de enkelte kontakter i netværket ikke nødvendigvis kender hinanden. Netværket kan også være knyttet om en forening eller en aktivitet, hvor deltagerne i netværket kender hinanden på kryds og tværs, netop fordi de samles omkring aktiviteten. Netværket kan være formelt, det vil sige, at det er organiseret og at man på en eller anden måde melder sig ind i det eller det kan være uformelt, hvilket ofte vil være de netværk, som er knyttet op på de personlige relationer. Oftest er det de uformelle netværk, knyttet op på personlige relationer, der er de stærkeste. Et personligt netværk kan godt opstå ud fra et formelt netværk omkring en aktivitet.

Hvem er mit netværk?

Når jeg arbejder med outplacement, det vil sige at hjælpe afskedigede medarbejdere til et nyt job, så er aktivering af netværket et vigtigt redskab i den proces. Derfor skal vi selvfølgelig også have afdækket, hvem der er i netværket. Hvis man ikke normalt tænker i netværk, så tror man ofte ikke, at man overhovedet har noget netværk. Men det har vi alle sammen og det er oftest meget større, end vi tror.

Det er indlysende, at familien er en del af netværket og at også vores venner er det. Vores bekendte, som ikke er helt så tæt på, men som vi dog har en jævnlig kontakt med hører også med til det umiddelbare netværk.

Da vi tilbringer 40% af vores liv på arbejdet, opbygger vi måske uden at være bevidst om det et kæmpe netværk. Tidligere chefer og kollegaer, som vi har bevaret kontakt med, eksterne samarbejdspartnere i vores nuværende og tidligere jobs, folk vi har været på kurser med, leverandører osv.

De fleste af os har også nogle fritidsinteresser, der involverer kontakt med andre mennesker. Det er også en del af netværket. Måske er vi medlem af nogle foreninger, måske med i bestyrelsen på vores børns daginstitution – de mennesker indgår også i vores netværk. Nogle gange kan det være lidt af en aha-oplevelse at leve en liste over sit netværk. Og så tænk på, at alle de personer, der indgår i dit netværk også har et netværk, de måske vil aktivere for dig!

At opbygge et netværk tager tid

Et netværk kommer sjældent af sig selv. Man må være bevidst om at opbygge netværket og pleje det. Man kan nogen gange have gavn af at melde sig ind i et netværk, der arbejder på, at medlemmerne får mulighed for at lære hinanden at kende, således at netværket bliver mere aktivt. Hvis der er arrangerede netværksmøder, så mød op så meget du kan – især i starten, således at du bliver et kendt ansigt.

At opbygge et aktivt og brugbart netværk tager tid. Det handler ikke nødvendigvis om at have så stort et netværk som muligt, men mere om kvaliteten af netværket. Og kvaliteten bliver

bedre, hvis du har jævnligt kontakt med de enkelte i netværket, kender dem personligt og er parat til at stille op for dem, hvis de har brug for dig. Man skal investere i sit netværk, det vil sige, at man skal være villig til at give noget til netværket. Og der skal også være tid til, at man tager kontakt til netværket bare for at høre, hvordan det står til, uden at der er en dagsorden for, hvad man vil have ud af kontakten.

Hvad gør man absolut ikke?

Hvis man vil have et godt og brugbart netværk, så er der en række spilleregler, der er vigtige at overholde. For det første, så skal man ikke drive rovdrift på sit netværk. Netværket bliver træt af dig, hvis de føler, at hver eneste gang du henvender dig, er det for at opnå noget fra dem. Lad være med bede dit netværk om tjenester, som vil stille dem i en forlegenhed, hvis de enten skal sige nej til dig eller skal yde dig tjenesten. Dit netværk skal yde dig tjenesten, fordi de har lyst til det og ikke fordi, du lægger et urimeligt pres på dem. Hvis du vælger at lægge et urimeligt pres, så kan det godt være, at de opfylder dit ønske, men du har højst sandsynligt mistet ham eller hende som netværksperson fremover.

Hvad kan man bruge netværket til?

At have et godt netværk kan på mange måder gøre din tilværelse rigere – og her taler jeg ikke materielt. For mit eget vedkommende har jeg meget stor gavn af mit netværk, som jeg anvender i mange forskellige sammenhænge, eksempelvis:

- Til at være sparringspartner på mine mange ideer. Nogle gange har jeg brug for nogle kritiske og konstruktive øjne til at udfordre mig lidt på ideernes gennemførlighed.
- Til at få moralsk opbakning, når jeg undervejs synes, at det er svært og hårdt at være iværksætter.
- Til at dele mine succeser med.
- Til at hygge mig med og stresse af med.
- Til at få inspiration og lære nyt. Noget af det mest inspirerende kan være, at høre om de ting, som andre går og tumler med og hvordan de har valgt at løse deres problemer.
- Til at hjælpe hinanden med opgaver og kontakter.

Jeg kan kun opfordre dig til at være bevidst om dit eget netværk. Du får mange positive oplevelser og muligheder, hvis du er aktiv i dit netværk.

(Trykt i Frederiksborg Amts Avis den 9. maj 2005)